

## Como fazer a nova Lei de Licitações dar certo?

A Unicamp mostra que planejar e centralizar dá resultados

Guilherme Jardim Jurksaitis

24/12/2024 | 05:00



Crédito: Antoninho Perri/Unicamp

Pego carona na provocação de Marina Zago para esta **coluna**. Será que o direito administrativo acompanha como as coisas são feitas na **Administração Pública**?

Instigado, dirijo a pergunta ao tema que, além de animar publicistas, mais aflige a gestão pública: licitações e contratos. A nova lei (**14.133/2021**), em vigor há três anos, só pegou mesmo agora, em 2024, com o fim da vigência das leis anteriores. Nesse período, esta coluna já veio dedicando atenção a ela e suas transições.

### **Assine a newsletter Últimas Notícias do JOTA e receba as principais notícias jurídicas e políticas no seu email**

Então é hora de voltar à provocação de Marina: o que nós publicistas já descobrimos sobre os resultados práticos das exigências e soluções da nova lei, para orientar com realismo nossas interpretações? A lei, em busca de efetividade e economia, p.ex., tratou bastante do planejamento das contratações, exigindo atenção e cuidado nessa etapa (art. 12, VII; art. 18). As leis anteriores não tratavam disso.

A nova lei também viabiliza soluções padronizadas, para eliminar redundâncias e obter maior economia de escala nos negócios públicos. Isso por meio da centralização de instrumentos (catálogos de padronização, art. 6º, LI, art. 19, II; e Portal Nacional de Contratações Públicas, art. 174) e da estruturação administrativa (as centrais de compras, art. 181). Só que para usar tais soluções é preciso identificar necessidades comuns das diferentes unidades, o que supõe planejamento. Daí o foco da lei quanto a isso.

As ideias legais parecem boas. E o que a experiência nos conta sobre seus efeitos?

O caso da Universidade Estadual de Campinas (Unicamp) sugere resultados positivos. Diariamente, milhares de pessoas passam pela Unicamp, incluindo seus 4 hospitais e um centro de saúde. Trabalham para ela 8.000 servidoras e servidores. Esses números superam a população de muitos municípios brasileiros.

Com a nova lei, a Diretoria Geral de Administração da Unicamp virou o órgão central e unificado para processar as licitações de toda a universidade e seus hospitais. Criou grupos de trabalho para estudar e implantar a lei, nomeou comissões de planejamento e editou normas internas. Os resultados impressionam, e é importante cumprimentar sua diretora Lina Nakata pelos diálogos e pelo sucesso.

No passado, cada demanda poderia levar a um procedimento específico. Agora, as solicitações isoladas são agrupadas e consolidadas nessa Diretoria Geral. Neste ano, o órgão recebeu 11.432 demandas de contratação, que foram agrupadas e geraram apenas 1.950 procedimentos (1.374 contratações diretas e 576 com licitação). Houve significativa redução de custos, tempo e recursos humanos.

Mais pesquisas sobre resultados são necessárias, para convencer e incentivar mais entidades da administração a se engajarem no bom uso das novidades legais, gerando experiências que influam para a interpretação dos juristas ser menos formal, mais realista e mais informada sobre os desafios da gestão.

Os painéis online de contratações do Governo de São Paulo são ferramentas úteis para isso. Eles fornecem dados atualizados sobre o planejamento, as licitações e contratos das entidades estaduais. São informações confiáveis para a produção jurídica compreender e influenciar a realidade. Precisamos utilizá-las. 📌



#### **GUILHERME JARDIM JURKSAITIS**

Professor da FGV Direito SP. Doutor e mestre em direito administrativo pela USP. LL.M pela University of Sussex, Reino Unido (Chevening Scholar, FCO-UK). Assessor Técnico-Procurador no Tribunal de Contas do Estado de São Paulo

TAGS **ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA** **DIREITO ADMINISTRATIVO** **JOTA PRO PODER**

**LEI DE LICITAÇÕES**

#### **PODER PRO**

Apostas da Semana  
Impacto nas Instituições  
Risco Político  
Alertas

#### **TRIBUTOS PRO**

Apostas da Semana  
Direito do CARF  
Direito do CARF  
Direito do CARF  
Direito da Corte  
Direito do Legislativo

#### **EDITORIAS**

Executivo  
Legislativo  
STF  
Justiça  
Saúde  
Opinião e Análise

#### **SOBRE O JOTA**

Estúdio JOTA [🔗](#)  
Ética JOTA [🔗](#)  
Política de Privacidade [🔗](#)  
Seus Dados [🔗](#)  
Termos de Uso [🔗](#)

Nossa missão é tornar as instituições brasileiras mais previsíveis.

CONHEÇA O JOTA PRO